



Mut zum Risiko als Weg zum Erfolg

Daring to Take a Risk Can be the Route to Success



i Reederei, Hafenbetrieb, Transportbeton, Brennstoffhandel : Investitionsvolumen bis 2006 - 20 bis 30 Mio. EUR : 150 Mitarbeiter

Shipping company, dock operation, ready-mix concrete, fuel trading : investment level by 2006 - 20 to 30 million euros : 150 employees

Vier Hafenanlagen mit 1,6 km Kailänge. Eine Reederei mit neun Schiffen. Vier Betonwerke. Ein Brennstoffhandel. Nicht vier einzelne Unternehmen, ein Lübecker Familienunternehmen: die Hans Lehmann KG. Seit 1926. Damals, im Schuppen 4, schlug die Geburtsstunde. Mit einem dampfbetriebenen Kran, einem Stauereikontor und natürlich mit Hans Lehmann Senior, dem Firmengründer. Heute haben sich Arbeitsweise und Märkte geändert. Nicht aber die Sichtweise: Unternehmerischer Weitblick ist eines der Erfolgsgeheimnisse des Unternehmens. Und eine Eigenschaft, die auch Holger Lehmann, einer der beiden Geschäftsführer, nicht nur in Memoriam seines mutigen Großvaters verinnerlicht hat.

Four docks on a mile-long quayside. A shipping company with nine new ships. Four concrete plants. A fuel trading business. Not four separate companies, but a Lübeck family business - Hans Lehmann KG. Established 1926. It all began in shed 4 with a steam powered crane, a stevedore's office and, of course, Hans Lehmann Senior, founder of the company. Since then, the working methods and markets have changed. But not the company's approach to business. Entrepreneurial farsightedness is one of the secrets of its success. It is also a characteristic easily recognizable in Holger Lehmann, one of the two company heads. And not just as tribute to the business courage of his grandfather.



Mut zur Rechten, Fortuna zur Linken

Hafenbetreiber Holger Lehmann ist noch in seine Arbeit vertieft, als wir sein Büro am Lehmannkai 1 betreten. Trotzdem: Den Kaffee bringt er selbst. Und ist auch sonst angenehm unkompliziert. Die Frage nach seiner Arbeitsmaxime beantwortet er dann auch mit einem freundlichen Augenzwinkern: „Die Summe aller Fehler muss eine positive Zahl ergeben.“ Im Falle Lehmann ist diese Zahl deutlich positiv. Das Familienunternehmen in dritter Generation ist erstaunlich schlank und zeichnet sich durch kurze Entscheidungswege aus. „Just in time“ ist nicht nur eine Floskel, sondern entscheidender Mehrwert, tägliche Routine. Lehmann weiß, wem er das zu verdanken hat: seinen 150 Angestellten - allesamt aus Lübeck und Umgebung -, die ihm „zu 99% den Rücken frei halten“; für eine Beschädigungsquote im Papier- und Zelluloseumschlag sorgen, die gegen Null tendiert und die gleichbleibend hohe Qualität in allen Geschäftsbereichen sicherstellen. Im Brennstoffhandel z.B. ist Lehmann seit 40 Jahren Shell Direct Partner. Was den Transportbeton betrifft, ist das Unternehmen Marktführer in und um Lübeck, hat 65%, also etwa 144.000t, des Herrentunnel-Betons geliefert und 100% des speziellen Fließbetons für das Dach des futuristischen Peek & Cloppenburg-Gebäudes in der Lübecker Altstadt. Besonders aber mit seinem RoRo- und LoLo-Hafenumschlag - v.a. von Papier-, Forst- und Massenprodukten - hat sich das Unternehmen einen Namen gemacht. Nicht zuletzt, weil es auf die Achse Hamburg-Lübeck, zuverlässige Partner aus der Region und Fortunas Hilfe vertrauen kann.

Vom U-Boot-Kai zum Multi-Terminal

Die „Lehmänner“ haben immer schon weit vorausgeschaut, kühn kalkuliert und sich den Zufall zum Weggefährten gemacht. Damals, 1952, als sie den U-Boot-Ausrüstungskai von Flender gepachtet und später komplett erworben haben: Eine Weichenstellung für das Unternehmen, das heute das gesamte ehemalige Flender-Gelände sein Eigen nennen kann. Die Hafenanlagen haben sich damit verdoppelt. „Ein gewaltiger, ein mutiger Schritt“, aus dem Lehmann mit seiner Belegschaft ohne Zweifel etwas Großes machen wird. Schon bis 2006. Mit etwas Glück wird dort dann ein hoch moderner multifunktionaler Hafenbetrieb entstanden sein. Mit drei RoRo-Rampen und 30.000 bis 40.000qm Hallen. Lehmann wird dann 20 bis 30 Mio. EUR investiert haben. In den nachhaltigen Erfolg seines Unternehmens - und in den Standort Lübeck. Denn das Potenzial ist dem gebürtigen Hanseaten bewusst, der früher in den Ferien selbst auf den Schiffen der Familie Splitt geschaufelt hat. Heute leitet er das Unternehmen und nutzt dafür gezielt die Stärken des Standorts - wie z.B. für den Zellulosevertrieb den Elbe-Lübeck-Kanal. Mit neuen Kooperationen orientiert sich Lehmann aber vor allem auch international und bleibt dennoch fest in der Region verankert: „an der Schnittstelle bedeutender Wirtschaftsräume“ und in der Tradition seines beherzten Großvaters.

With a Lot of Courage, and a Little Luck

Dock operator Holger Lehmann is well immersed in his work as we enter his office at Lehmannkai 1. But he still brings us the coffee himself, and is pleasant and friendly. He answers our question about his work maxim with a twinkle in his eye: “The sum of all mistakes has got to be a positive number.” In Lehmann's case, it is very positive. This family business, now in its third generation, is extraordinarily lean, and notable for its efficient decision-making. The words “just in time” are certainly not empty here, they describe a fundamental part of the working philosophy. Lehman knows whom to thank for that. His 150 employees - all from the Lübeck area - who leave him with “99% room for manoeuvre”, see to it that the damage rate for paper and cellulose is next to nothing, and who produce consistently high quality in all areas of business. The resulting success speaks for itself. The fuel trading business has been a Shell Direct Partner for 40 years. The concrete division is market leader for ready-mixed concrete in and around Lübeck; they supplied 65%, some 144,000 tonnes, of the concrete for the Herrentunnel and 100% of the specialty concrete for the roof of the futuristic Peek & Cloppenburg building in Lübeck old town. But, the company has really made a name for itself in RoRo and LoLo - especially from paper and forest and bulk cargo. But the company also owes some of its success to its location in Lübeck, the proximity of Hamburg, its dependable partners in the region, and a little help from Lady Luck.

From Submarine Dock to Multi-Terminal

The Lehmanns have always been farsighted and made bold business moves, but they have still allowed chance to play its part. In 1952, they leased a submarine dock from the Flender shipyard, and later purchased it. This was to be indicative of the company's strategic direction. Today, they own the entire former Flender site, doubling the size of their dock facilities. “A huge step, which took nerve” to which Lehmann and his workforce are sure to do justice. By 2006, with a little luck, an ultra-modern multifunctional dock operation will have taken shape there with three RoRo ramps and 30,000 to 40,000 square meters of shed space. By then, Lehmann will have invested between 20 and 30 million euros. An investment in the sustained success of his company, and in Lübeck. The born Hanseate, who used to shovel grit on the family's ships during his vacations, is well aware of the potential. Today, he manages the company making shrewd use of the benefits of its location - by taking advantage of the Elbe-Lübeck Canal for cellulose transportation, for example. Lehmann's new business links are primarily internationally oriented, yet he retains his close ties to the Lübeck region “at the interface between the major markets” and to the traditions of his pioneering grandfather.